

S - ძლიერი მხარეები

- ზოგადი, პროფესიული და უმაღლესი განათლების მიმართულებებით საგანმანათლებლო რესურსებზე ხელმისაწვდომობა;
- განათლების სფეროში მზარდი ინვესტიცია, როგორც საბიუჯეტო ისე არასაბიუჯეტო სახსრების ხარჯზე;
- აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის რესპუბლიკურ ბიუჯეტში განათლების მიმართულებით მზარდი ხარჯები;
- საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის, განათლების ხარისხისა და ხელმისაწვდომობის გაზრდის მიმართულებით განხორციელებული პროგრამები;
- საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელება კონკურენტულ, გამჭვირვალე და ობიექტურ გარემოში;
- საერთაშორისო და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან მჭიდრო თანამშრომლობა.

W- სუსტი მხარეები

- განათლების სახელმწიფო პოლიტიკის შემუშავებაში მონაწილეობის სიმცირე;
- საგანმანათლებლო საქმიანობაში ჩართული ადამიანური რესურსის არასაკმარისი კვალიფიკაცია; მასწავლებლების პროფესიაში შესვლის დაბალი მოტივაცია და ასაკოვანი კადრების სიჭარბე სისტემაში; მასწავლებლების დეფიციტი განსაკუთრებით მაღალმთიან აჭარაში;
- საჭიროებაზე და/ან დამსახურებაზე დაფუძნებული სწავლის დაფინანსების წყაროების სიმცირე;
- ინკლუზიურ განათლებაზე შეზღუდული ხელმისაწვდომობა ;
- სწავლის დაბალი მოტივაცია; მრავალფეროვანი, კონკურენტულ აგებული საგანმანათლებლო ღონისძიებების სიმცირე;
- არასაკმარისი ზოგადსაგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურა ბათუმში (ურბანიზაციის შედეგად); პროფესიული და უმაღლესი საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის მდგომარეობა; ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებებში სპორტული და საბიბლიოთეკო ინფრასტრუქტურის მდგომარეობა;
- უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების მცირე ფინანსური რესურსი;

O- შესაძლებლობები

- განათლების სახელმწიფო პოლიტიკის შექმნაში მონაწილეობის გაზრდა;
- დასავლეთ საქართველოს მასშტაბით რეგიონული ცენტრის პოზიციის მოპოვება;
- არსებული სტატისტიკური მონაცემების ანალიტიკის, მეორადი კვლევის ჩატარების სისტემის დანერგვა;
- პროგრამების ბენეფიციარების ქსელების შექმნა და განვითარება (alumni network);
- ინტერნეტ და საინფორმაციო ტექნოლოგიების გაუმჯობესება საგანმანათლებლო სისტემაში;
- საერთაშორისო და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის გაძლიერება, ალტერნატიული დაფინანსების მოპოვება;
- კონკურსებისა და წახალისების სისტემების გაუმჯობესება/განვითარება;
- მასწავლებელთა გადამზადება, მათ შორის საზღვარგარეთ;

T - საფრთხეები

- განათლების სახელმწიფო პოლიტიკის ცვლილება;
- საგანმანათლებლო დაწესებულებების ინფრასტრუქტურული და ტექნიკურ-მატერიალური ბაზის განახლების სამუშაოების გადასვლა მუნიციპალიტეტების დაქვემდებარებაში;
- პოლიტიკური და/ან ეკონომიკური კრიზისი;

ძლიერი მხარეები

განათლების სფეროს ძლიერ მხარეს წარმოადგენს აჭარის რეგიონში საჯარო და კერძო საგანმანათლებლო დაწესებულებების რაოდენობა, რაც უზრუნველყოფს რეგიონში ზოგადი, პროფესიული და უმაღლესი განათლების ხელმისაწვდომობას. 2016 წელს განათლების სფეროსთვის გამოყოფილი რესპუბლიკური ბიუჯეტის 59% განკუთვნილია ინფრასტრუქტურულ პროექტებზე - საჯარო სკოლებისა და პანსიონების მშენებლობა/რეაბილიტაცია, ინვენტარით, ლაბორატორიებითა და მხატვრული ლიტერატურით უზრუნველყოფა, სპორტული ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება, სსიპ ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის რეაბილიტაცია. წლების განმავლობაში საგანმანათლებლო დაწესებულებების ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესებაში ჩადებული თანხების ზრდის შედეგად ზოგადსაგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის

მნიშვნელოვანი ნაწილი (77%) მოწესრიგებულია და აკმაყოფილებს თანამედროვე სტანდარტებს, რაც შესაძლებელს ხდის მომავალში გაცილებით მეტი თანხის გამოყოფას განათლების ხარისხისა და ხელმისაწვდომობის გაზრდის მიმართულებით.

განათლების სფეროს ძლიერ მხარეს აჭარაში წარმოადგენს როგორც საბიუჯეტო, ასევე არასაბიუჯეტო ინვესტიციების დინამიური ზრდა. კერძო სექტორის მხრიდან ინვესტიციების ზრდა განათლების მიმართულებით დადებითად აისახა კერძო საგანმანათლებლო დაწესებულებების რაოდენობაზე, რაც ხელს უწყობს საგანმანათლებლო დაწესებულებებს შორის კონკურენციისა და არჩევანის ზრდას.

განსაკუთრებული აღნიშვნის ღირსია ის ფაქტი, რომ სამინისტრო ახორციელებს პროგრამებს საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის, განათლების ხარისხისა და ხელმისაწვდომობის გაზრდის მიმართულებით კონკურენტულ, გამჭვირვალე და ობიექტურ გარემოში. ძლიერ მხარეს წარმოადგენს ასევე უწყების მჭიდრო თანამშრომლობა საერთაშორისო და არასამთავრობო ორგანიზაციებთან.

სუსტი მხარეები

აჭარის განათლების, კულტურის და სპორტის სამინისტროს მიერ განათლების სახელმწიფო პოლიტიკის შემუშავებაში ნაკლები ჩართულობა წარმოადგენს სამინისტროს სუსტ მხარეს. განათლების სახელმწიფო პოლიტიკის დაგეგმარების დროს სათანადო დონეზე არ ხდება რეგიონის სპეციფიკის და მოცემულობის გათვალისწინება და სამინისტრო საკუთარი კომპეტენციის ფარგლებში განახორციელებს უკვე დამტკიცებული ერთიანი პოლიტიკის განხორციელებას.

განათლების სისტემაში კვალიფიციური ადამიანური რესურსის პრობლემა კვლავ აქტუალურია. განსაკუთრებით დაბალია სწავლების ხარისხი, რაც დასტურდება საერთაშორისო და ეროვნული კვლევებით. პრობლემურია მასწავლებლის პროფესიაში შესვლის დაბალი მოტივაცია, რაც თავის მხრივ იწვევს ახალგაზრდა კადრების ნაკლებობას და სისტემის გაჯერებას ასაკოვანი კადრებით. სუსტ მხარეს წარმოადგენს ასევე მაღალმთიან აჭარაში მასწავლებლების დეფიციტი. ზოგიერთი მუნიციპალიტეტის სკოლებში, ამა თუ იმ საგნის მასწავლებელი საერთოდ არ არის. განსაკუთრებით პრობლემურია ინგლისური ენის, მათემატიკისა და საბუნებისმეტყველო მეცნიერებების საგნობრივი ჯგუფის მასწავლებლები.

მიუხედავად საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს და აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის განათლების, კულტურისა და სპორტის სამინისტროს მიერ განხორციელებული პროგრამებისა, რეგიონში კვლავ პრობლემად რჩება უმაღლესი განათლების ხელმისაწვდომობა. განსაკუთრებით მძიმეა მდგომარეობა იმ სტუდენტებისათვის, რომლებიც წარმოადგენენ მოწყვლად ჯგუფებს. მცირეა საჭიროებაზე და დამსახურებაზე მორგებული დაფინანსების სქემები.

იმ დროს, როცა ქვეყნის საგანმანათლებლო სისტემის ვალდებულებას წარმოადგენს თითოეული ბავშვის წარმატებითი სწავლების გზების მოძებნა, რეგიონში მცირეა ინკლუზიური განათლების მიღების შესაძლებლობები. ინკლუზიური განათლების მიზანია, ყველა ბავშვს მიეცეს თანაბარი შესაძლებლობა თანატოლებთან ერთად სწავლისა და ხარისხიანი განათლების მიღების, საცხოვრებელ ადგილთან ახლოს.

წლების მანძილზე წარმატებით განხორციელებული ინფრასტრუქტურული პროექტების მიუხედავად, სუსტ მხარეს კვლავ წარმოადგენს არასაკმარისი საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურა ბათუმში, რაც გამოწვეულია ქალაქის სწრაფი ურბანიზაციით და ინკლუზიური განათლებისათვის საჭირო ინფრასტრუქტურა, სპორტული და საბიბლიოთეკო ინფრასტრუქტურის მდგომარეობა. განსაკუთრებულ სისუსტეს წარმოადგენს “სსიპ ბათუმის პროფესიული კოლეჯი ბლეკსის” ინფრასტრუქტურის სავალალო მდგომარეობა.

განსაკუთრებულ სისუსტეს ასევე წარმოადგენს ის, რომ აჭარაში მოქმედი უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებები ვერ ახერხებენ საგანმანათლებლო საქმიანობიდან მიღებული ფინანსური რესურსით სასწავლო/სამეცნიერო ხარჯების დაფარვას და კვლავ დამოკიდებული არიან სახელმწიფო თუ რეგიონულ ბიუჯეტზე.

შესაძლებლობები

აჭარის განათლების სისტემაში არსებული ძლიერი მხარეების გათვალისწინებით იკვეთება შესაძლებლობა, რომ აჭარა გახდეს დასავლეთ საქართველოს მასშტაბით განათლების რეგიონული ცენტრი. ინტერნეტ და საინფორმაციო ტექნოლოგიების გაუმჯობესება საგანმანათლებლო სისტემაში და თანამედროვე ინფრასტრუქტურული პროექტების განხორციელება ხელს შეუწყობს ამ შესაძლებლობის რეალიზებას.

სამინისტროს მიერ უკვე არსებული სტატისტიკური მონაცემების ანალიტიკა და მეორადი კვლევის სისტემის დანერგვა, ეროვნული განათლების პოლიტიკის შექმნაში მონაწილეობის ზრდასთან ერთად, საშუალებას მისცემს სამინისტროს რომ მეტად განავითაროს და დახვეწოს საკუთარი საქმიანობა.

კონკურსების და წახალისების სისტემის დახვეწა, სამინისტროს მიერ დაფინანსებული სტუდენტების და კურსდამთავრებულების ქსელის (alumni network) განვითარება მნიშვნელოვან შესაძლებლობას წარმოადგენს სამინისტროსთვის, რათა საზოგადოებას უკეთ გააცნოს საკუთარი საქმიანობა და ამავდროულად გამოიყენოს წარმატებული კურსდამთავრებულების რესურსი საკუთარ საქმიანობაში.

სწავლების ხარისხის ამაღლების კუთხით ძლიერ შესაძლებლობად შეიძლება ჩაითვალოს მასწავლებელთა გადამზადება, მათ შორის საზღვარგარეთაც, რაც მათ საერთაშორისო პრაქტიკის გაცნობის და საკუთარ სამუშაო სივრცეში ადაპტირების საშუალებას მისცემს.

საფრთხეები

გარდა ზოგადი საფრთხეებისა, რომელიც უკავშირდება ქვეყნის პოლიტიკურ და ეკონომიკურ მდგომარეობას, განათლების მიმართულების მთავარ გამოწვევას ამ ეტაპზე წარმოადგენს განათლების ეროვნული პოლიტიკის ხშირი ცვლილება, რაც ხელს უშლის განათლების სფეროში სამინისტროს მიერ დაგეგმილი პროგრამების მდგრადობას.

განათლების მიმართულების საფრთხეს წარმოადგენს რეგიონის მთავრობის მიერ აღნიშნულ მიმართულებაზე გამოყოფილი საბიუჯეტო სახსრების შემცირება, რამაც შეიძლება გამოიწვიოს განათლების სფეროში პროექტების შეჩერება ან შემცირება.

კულტურის მიმართულების SWOT ანალიზი

სიძლიერეები	W- სუსტიმხარეები
• უფრო დონისძიებებისგაშუქებაადგილობრივმედიაში; • პროფესიონალურიადამიანურიერესურსი (ხელოვნებისსფეროში); • ტოდარბაზების, მუზეუმებისდათეატრებისმრავალფეროვნება (ირესურსები) დაშესაბამისირეაბილიტირებულიინფრასტრუქტურა; • კრად მზარდი ბიუჯეტი; • ალი პროექტების დაფინანსების სისტემა; • უფლონისძიებებში ადგილობრივი კოლექტივების და შემსრულებლების კობის უზრუნველყოფა; • რისო-სამეცნიერო-ტურისტული კულტურული მემკვიდრეობის ძეგლების	• სახელოვნებოსკოლებისმოუწესრიგებელიინფრასტრუქტურა; • კულტურულიდონისძიებებისდაანონსებასამიზნეობისკენ; • კულტურისდონისძიებების, როგორცმარკეტინგულიპროდუქტისდაბალიმოხმარება; • კულტურის ორგანიზაციების/პროდუქტების ბიუჯეტის რესურსების პროდიუსინგი და მართვა; • სტატისტიკის და ანალიტიკის წარმოება; • დაფინანსებაზე გამოყოფილი რესურსების ტყუილ (კონერციალიზაციის დაბალი დონე)
შემთხვევები	T - საფრთხეები
• ის სფეროში მოღვაწე ორგანიზაციების/კოლექტივების ერთიანი პოლიტიკით მოქმედება; • აკომუნკაციო კონცეფციის შექმნა და უფლონისძიებებისკალენდრისგანვითარება, რომელიცმედიასადაინტერნეტში (თი) გავრცელდება; • რის კვლევა (შეგროვება),არქივაცია, დიგიტალიზაცია, პოპულარიზაციადავიტუალურსიერცეშიგანთავსება; • არეთ დაგეგმილ ტურისტულ და საინვესტიციო დონისძიებებში არამატერიალური მემკვიდრეობის და ფოლკლორის შემსრულებლების მონაწილეობა და • ისორგანიზაციებისორგანიზაციულიგანვითარებადაშესაძლებლობებისგაზრდა; მოვეხელოვნებისგანვითარებისხელშეწყობა; • კეტოშემოსავლებისზრდა, სფეროს კომერციალიზაცია; დაინტერესებადაკულტურისდაფინანსება, კულტურის განხილვა ინვესტირების • რისო ორგანიზაციებთან მჭიდრო თანამშრომლობა • ებო სკოლებში ერთიანი სტანდარტის შემუშავება საგანმანათლებლო მიზნით და სხვა საქმიანობასთან დაკავშირებით საქართველოს კულტურის მინისტრთან ერთად. • ის მენეჯმენტის უმაღლესი საფეხურის სასწავლო პროგრამების შექმნა და მათში მონაწილეობა და ეფექტური პროგრამული ანგარიშგება	• ეკონომიკური და პოლიტიკური კრიზისი; • პროფესიული კადრების გადინება საზღვარგარეთ; • სტიქიური მოვლენები;

ძლიერი მხარეები

ხელოვნების სფეროში აჭარის რეგიონი გამოირჩევა მაღალპროფესიონალური ადამიანური რესურსით. სამინისტრო ახორციელებს კულტურის ხელშეწყობის სხვადასხვა პროგრამებს. აღსანიშნავია, რომ აჭარის რეგიონში, კულტურის მიმართულებით, საქართველოს სხვა რეგიონებთან მიმართებაში გაცილებით მაღალი თანხები გათვალისწინებული ბიუჯეტში და ერთ სულ მოსახლეზე კულტურის დაფინანსება არის ევროპის მასშტაბით უნიკალური. სამინისტროს დახმარებით ხდება ადგილობრივი კოლექტივების და ინდივიდუალური შემსრულებლების სხვადასხვა კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილეობის უზრუნველყოფაც. კულტურის მიმართულებით მნიშვნელოვან ფაქტორს წარმოადგენს თავისუფალი პროექტების დაფინანსება, რაც ხელს უწყობს სფეროს მეტად განვითარებას.

აჭარის რეგიონი გამოირჩევა სახელოვნებო დაწესებულებების (საკონცერტო დარბაზების, მუზეუმების და თეატრების) მრავალფეროვნებითა და მათი რეაბილიტირებული ინფრასტრუქტურით.

კულტურის მიმართულებით ასევე ძლიერ მხარეს წარმოადგენს მედიის დაინტერესება - რეგიონში გამართული ღონისძიებები აქტიურად შუქდება ადგილობრივი მედია საშუალებებით.

სუსტი მხარეები

კულტურის მიმართულების სუსტ მხარეს წარმოადგენს სახელოვნებო სკოლების მოუწესრიგებელი ინფრასტრუქტურა, რომელიც საჭიროებს განახლებას.

სუსტ მხარეს წარმოადგენს კულტურული ღონისძიებების ანონსის ხელმისაწვდომობა ფართო აუდიტორიისათვის და ღონისძიებების,

როგორც მარკეტინგული პროდუქტის მოხმარების კულტურა.

ასევე სუსტად არის განვითარებული პროდიუსინგი დამართვა.

დაფინანსების გამოყოფის დროს არ ხდება პროექტების პრიორიტიზირება და ფინანსდება ადმინისტრაციული და სამეურნეო ხარჯები და არა პროდუქტები (სპექტაკლი, კონცერტი, ა.შ.); კულტურა არის დოტაციურის ფერო და არ ხდება კომერციალიზაცია.

შესაძლებლობები

კულტურის სფეროში არსებული ორგანიზაციების/კოლექტივების ერთიანი პოლიტიკით მართვა მნიშვნელოვანი შესაძლებლობაა, რათა მოხდეს მათი თანაბარ პირობებში გაუმჯობესება და ფუნქციონირება. დამატებით შესაძლებლობას ასევე წარმოადგენს საქართველოს კულტურის სამინისტროსთან ერთად სახელოვნებო სკოლებში ერთიანი სტანდარტის შემუშავება საგანმანათლებლო პროგრამებთან და სხვა საქმიანობასთან დაკავშირებით. უნდა შეიქმნას კულტურის მენეჯმენტის უმაღლესი საფეხურის სასწავლო პროგრამები.

რეგიონში არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის მნიშვნელოვანებიდან გამომდინარე მისი განვითარების და კომერციალიზაციის დამატებით ინსტრუმენტად შეიძლება იქცეს არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობის (მათ შორის ფოლკლორული შემოქმედების) არქივაცია, დიგიტალიზაცია, კატალოგიზაცია და მასალების ვირტუალურ სივრცეში განთავსება, რითიც დარგი გახდება ცნობადი და ხელმისაწვდომი მოსახლეობის ფართო მასებისა და ტურისტებისათვის. კულტურის კომერციალიზაციისა და მასში მოსახლეობის ფართო ფენების ჩართულობის უზრუნველსაყოფად კარგ შესაძლებლობას წარმოადგენს კულტურული ღონისძიებების კალენდრის შედგენა (წლის და 6 თვიანი კალენდრები) და მისი განთავსება მედიასა და ინტერნეტ სივრცეში (www.infobatumi.ge და www.gobatumi.com და სხვა რესურსებზე);

კულტურის კომერციალიზაციის მიმართულებით კარგი შესაძლებლობაა: კულტურის სხვადასხვა ორგანიზაციების (მუზეუმების, საკონცერტო დარბაზების, ანსამბლების, ა.შ.) ორგანიზაციული განვითარებისა და შესაძლებლობის ხელშეწყობა; მათი არასაბიუჯეტო შემოსავლების ზრდა (კონკრეტული პროექტების / შექმნილი პროდუქტების დაფინანსებაზე გადასვლა); ბიზნესის კულტურით დაინტერესების და დაფინანსების პროცესის ხელშეწყობა;

საფრთხეები

კულტურის სფეროს მთავარ საფრთხედ შეიძლება ჩაითვალოს როგორც პოლიტიკური და ეკონომიკური კრიზისები, ასევე პროფესიონალი კადრების რეგიონიდან გადინება და სტიქიური მოვლენები.

სპორტის მიმართულების SWOT ანალიზი

S - ძლიერი მხარეები	W- სუსტი მხარეები
• სპორტის ოლიმპიური და არა ოლიმპიურის სახეობის დაფინანსება; • მაღალ სპორტული შედეგები და პოზიტიური დინამიკა; • დაფინანსების პროგრესული ზრდა; • საერთაშორისო ასპარეზობების ჩატარება რეგიონში; • ტანვარჯიშის და ჭიდაობის დარბაზების გამართული ინფრასტრუქტურა; • სათამაშო და ინდივიდუალური სახეობების განვითარება; • მასობრივი სპორტის განვითარების ხელშეწყობა;	• მწვრთნელების დამსაჯუნება; • ფედერაციების რესურსები; • მცირე დამიანური რესურსები;
O- შესაძლებლობები	T - საფრთხეები
• ფეხბურთის დარბაზის სტადიონების, მულტიფუნქციური დარბაზის, ოლიმპიური რეზერვების ბაზის შენება-გახსნა; • მსაჯებისა და მწვრთნელების გადამზადების პროგრამაში ჩართვას რეგიონის მასშტაბით; • მასობრივი სპორტის სახეობების (სირბილი, ველოსპორტი, მკლავჭიდი) მასშტაბური ღონისძიებების ორგანიზება მოყვარულების მონაწილეობით; • ინდივიდუალური სავარჯიშო გეგმების დანერგვის ხელშეწყობა;	• ეკონომიკური და პოლიტიკური ცვლილებები; • შედეგების შემცირება; • მწვრთნელების დამსაჯუნება;

ძლიერი მხარეები

სპორტის მიმართულებით ძლიერ მხარედ შეიძლება ჩაითვალოს დაფინანსების პროგრამული ზრდის დინამიკა ბოლო წლების განმავლობაში. დღეისათვის ფინანსდება სპორტის ყველა ოლიმპიური და 12 არა ოლიმპიური სახეობა; რეგიონში ტარდება საერთაშორისო დონის ასპარეზობები და მაღალია აჭარის რეგიონის წარმომადგენლების შედეგები სხვადასხვა დონის დიებებში. რაც მთავარია, შეინიშნება მუდმივად დადებითი დინამიკა შედეგების კუთხით.

ძლიერ მხარეს წარმოადგენს ასევე ტანვარჯიშისა და ჭიდაობის დარბაზების გამართული ინფრასტრუქტურა, რაც სპორტსმენების წარმატების მნიშვნელოვანი საწინდარია. რეგიონში ტარდება საერთაშორისო დონის შეჯიბრებები; ძლიერ მხარეა ასევე სპორტის სათამაშო და ინდივიდუალური სახეობების განვითარება და მასობრივი სპორტის განვითარების ხელშეწყობა.

სუსტი მხარეები

რაც შეეხება სუსტ მხარეს, არის მწვრთნელებისა და მსაჯების მომზადების დაბალი დონე და განათლების სისტემაში სპორტსმენების მიმართ შეღავათების არარსებობა;

ფედერაციებისათვის განკუთვნილი რესურსები ხშირად არასაკმარისია და არ არის განვითარებაზე ორიენტირებული. შესაბამისად სპორტის მიმართულებით მწირია ადამიანური რესურსიც.

შესაძლებლობები

სპორტის მიმართულებით მნიშვნელოვან შესაძლებლობად უნდა განვიხილოთ ფეხბურთის და რაგბის სტადიონების, მულტიფუნქციური სპორტული ცენტრის და ოლიმპიური რეზერვების ბაზის შექმნა / აშენება, რაც მნიშვნელოვანი წინაპირობა იქნება აჭარის რეგიონში მასობრივი და პროფესიული სპორტის განვითარებისა და პოპულარიზაციისათვის.

მნიშვნელოვანია მსაჯებისა და მწვრთნელების გადამზადების პროგრამებში ჩართვა და ინდივიდუალური სავარჯიშო გეგმების შემუშავების და დანერგვის პროცესის ხელშეწყობა;

კიდევ ერთ შესაძლებლობას წარმოადგენს მასშტაბური, მასობრივი სპორტული ღონისძიებების (სირბილი, ველოსპორტი, მკლავჭიდი, ა.შ.) ორგანიზება, რომელშიც მონაწილეობას მიიღებენ მოყვარული სპორტსმენები და ამით შესაძლებელი გახდება სპორტული ცხოვრების წესის პოპულარიზაცია;

საფრთხეები

მიმართულების განვითარებისათვის საფრთხედ მოიაზრება პოლიტიკური და ეკონომიკური კრიზისი, რამაც შეიძლება გამოიწვიოს რიგი შეფერხებები. მნიშვნელოვან საფრთხედ უნდა განვიხილოთ მწვრთნელებისა და მსაჯების გადინება და სპორტული შედეგების შემცირება ეროვნულ და რეგიონულ დონეზე, რაც გამოიწვევს სპორტის სფეროს უკუსვლას.

ახალგაზრდულ საქმეთა მიმართულების SWOT ანალიზი

5 - ძლიერმხარეები

- დაფინანსებისზრდა;
- ღონისძიებებისდაპროექტებისრაოდენობისზრდა;
- ჩართულობისდაღონისძიებებზედასწრებისმაღალიმაჩვენებელი;
- ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა (ვებ-გვერდი ,სოციალური ქსელი,შეხვედრები,რადიო,ონლაინტელევიზია^{dsytr.ge});
- ღონისძიებებისგაშუქებაადგილობრივმედია^{სადაინტერნეტში};
- ახალგაზრდულიცენტრებიმუნიციპალიტეტებში;
- კოორდინაციასხვაუწყებებთანდაორგანიზაციებთან;
- ცნობილიადამიანებისადაბიზნესორგანიზაციებისჩართულობა;

О- შესაძლებლობები

- გარემოზეცვლილებისშეფასებისსისტემისშექმნადაგანვითარება;
- ახალგაზრდობისსაზოგადოებრივპროცესებშიმონაწილეობისადაქტიურობისრეგიონულიპოლიტიკისშემუშავება;
- ღონისძიებებისდაპროექტებისდაფინანსებისმიზანშეფასებისსისტემაზე;
- საერთაშორისოფორუმებისდაღონისძიებებისორგანიზება;

ძლიერი მხარეები

ახალგაზრდულისაქმეებისმიმართულებისძლიერმხარედშიძღვებაჩაითვალოსუკანასკნელიწლებისმანძილზეამიმართულებითდაფინანსებისზრდისდადებითიდინამიკა და დაფინანსებული და განხორციელებული პროექტებისა და ღონისძიებების რაოდენობის ზრდა; ღონისძიებებზე მაღალია ახალგაზრდობის ჩართულობისა და დასწრების მაჩვენებელი. მუნიციპალიტეტებში ფუნქციონირებს ახალგაზრდული ცენტრები და ხორციელდება სხვა უწყებებსა და ორგანიზაციებთან კოორდინირებული მუშაობა. ასევე ძლიერ მხარეს წარმოადგენს ღონისძიებებში ცნობილი ადამიანების და ბიზნეს ორგანიზაციების ჩართულობა, რაც მეტყველებს აღნიშნული მიმართულებით საზოგადოებისა და ბიზნესის მაღალ დაინტერესებაზე.

ღონისძიებები აქტიურად შუქდება ადგილობრივ მედიასა და ინტერნეტ სივრცეში. ძლიერი მხარეასევე ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა. დეპარტამენტი საკუთარ საქმიანობაში წარმატებით იყენებს ვებ-გვერდს, სოციალურ ქსელებს, პირდაპირ კომუნიკაციას, რადიოს და

საკუთარ „ინტერნეტ ტელევიზიას DSY TV“, რომელიც არის ერთჯერადი თავისუფალი პროექტის ფარგლებში შექმნილი Youtube არხი, პირდაპირი ინტერნეტ ტრანსლირების საშუალებით.

სუსტი მხარეები

მიმართულების სუსტ მხარედ შეიძლება ჩაითვალოს სპორტისა და ახალგაზრდობის საქმეთა დეპარტამენტში და მუნიციპალიტეტებში მწირი ადამიანური რესურსი; სუსტი მხარე არის მიმართულებაში მოხალისეების სიმცირე და ზოგადად ქვეყანაში მოხალისეობის კულტურის დაბალი დონე.

შესაძლებლობები

მიმართულების განვითარების კარგ შესაძლებლობას წარმოადგენს ახალგაზრდობის საზოგადოებრივ პროცესებში მონაწილეობისა და აქტიურობის რეგიონული პოლიტიკის შემუშავება, რომელიც დეპარტამენტს მისცემს პროცესების უკეთ მართვის ინსტრუმენტებს. გარემოზე ცვლილებების შეფასების სისტემის შექმნა და განვითარება კი, ხელს შეუწყობს მიმართულების ეფექტურობის შეფასებას და სამომავლო ნაბიჯების დაგეგმვას.

ასევე მნიშვნელოვან შესაძლებლობად უნდა განვიხილოთ საერთაშორისო დონის ფორუმების და ღონისძიებების ორგანიზება და ამ ღონისძიებებისა და პროექტების დაფინანსების მიზმა შეფასების სისტემაზე.

საფრთხეები

მიმართულების საფრთხედ მოიაზრება როგორც პოლიტიკური და ეკონომიკური კრიზისი, ასევე დაფინანსების სატენდერო სისტემაზე გადასვლა, რამაც შესაძლოა გამოიწვიოს თავისუფალი ინიციატივების დაფინანსების შეფერხება.

უწყების (ინსტიტუციონალური) SWOT ანალიზი

	W- სუსტი მხარეები
შესაძლებლობა; სისტემაში; ინსტიტუციური მემსიერება; მიღების მიღების პროცესში;	• ეფექტიანობის შეფასების და ანალიზის სისტემების არარსებობა; • სხვა სტრუქტურებთან თანამშრომლობის და კოორდინაციის დაბალი დონე; • პროფესიული განვითარების ხელშეწყობის ბიუჯეტი;
	T - საფრთხეები
სამუშაო გეგმის შექმნა-გაძლიერება; თანამშრომლის და პოზიციისთვის/ შექმნა და გამოყენება; ა; ბის მონაწილეობის გარეგან დაწვეტილების მიღებაში; რთულების ფინანსური რესურსით უზრუნველყოფა; ინოვაციური განვითარების წარმოება; ტის გაცემის უფლებამოსილების მიღება;	• პოლიტიკური და ეკონომიკური კრიზისები; • სტიქიური მოვლენები;

ძლიერი მხარეები

აჭარის განათლების, კულტურისა და სპორტის სამინისტროს ძლიერ მხარეს წარმოადგენს ბიუჯეტის ავტონომიურად დაგეგმვის შესაძლებლობა. ბოლო წლების განმავლობაში სამინისტროს ბიუჯეტი განუხრელად იზრდება. სისტემაში დასაქმებულები არიან გამოცდილი და პროფესიონალი კადრები, რომელთაც აქვთ კარგი ინსტიტუციური მემსიერება. ადამიანური რესურსების მდგრადობა უწყების კიდევ ერთ ძლიერ მხარეს წარმოადგენს.

სამინისტროს დარგობრივი მიმართულებები ძლიერად არის განვითარებული და მაღალია საზოგადოების ჩართულობა გადაწყვეტილების მიღების, პოლიტიკის და სტრატეგიის შემუშავებისა და განხორციელების და მონიტორინგის პროცესში.

სუსტი მხარეები

სამინისტროს სუსტ მხარედ შეგვიძლია ჩავთვალოთ ეფექტიანობის შეფასების და ანალიზის სისტემის არარსებობა, რომლითაც იხელმძღვანელებდა სტრატეგიის განხორციელების ეტაპზე.

ეროვნულ და რეგიონულ დონეზე სხვა სტრუქტურებთან თანამშრომლობისა და კოორდინაციის ხარისხი დაბალია, რაც იწვევს რიგ შეფერხებებს უწყების საქმიანობაში. დაბალია პროფესიული განვითარების ხელშეწყობის ბიუჯეტი.

შესაძლებლობები

სამინისტროს მომავალი განვითარების მნიშვნელოვან შესაძლებლობას წარმოადგენს სტრუქტურული მატრიცის შემუშავება და ყველა პოზიციისთვის სამუშაო აღწერილობების მომზადება. მნიშვნელოვანი იქნება ანალიზისა და სტრატეგიული დაგეგმვის სამუშაო ჯგუფის შექმნა და მისი მუშაობის გაძლიერება, რაც მოგვცემს მუდმივმოქმედ ინსტრუმენტს გამართული ოპერირებისათვის. საკადრო უზრუნველყოფის კუთხით კიდევ ერთი ძლიერი შესაძლებლობა იქნება ფინანსური წახალისებისა და მოტივაციის სისტემის შექმნა და გამოყენება, თანამშრომელთა პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა.

ბიზნესის და პროფესიული გაერთიანებების მონაწილეობის გაზრდა გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში გაზრდის ჩართულობას და სამინისტროს საქმიანობის ეფექტურობას. საზოგადოებასთან ურთიერთობისათვის განკუთვნილი ბიუჯეტი, სამინისტროს ბრენდბუქის შექმნა და ერთიანი კონცეფციით შიდა და გარე კომუნიკაციის წარმოება კი - დაეხმარება უწყებას საკუთარი საქმიანობის უკეთ გაცნობაში საზოგადოების ფართო ფენებისა და საკუთარი თანამშრომლებისათვის.

მართვის სისტემის სტანდარტიზაცია და სფეროების დაფინანსების მიზნით გრანტის გაცემის უფლებამოსილების მიღება დამატებით შესაძლებლობას წარმოადგენს უწყებისთვის.

საფრთხეები

უწყების მთავარ რისკს წარმოადგენს ქვეყანაში და რეგიონში პოლიტიკური და ეკონომიკური კრიზისები და სტიქიური მოვლენები.

სტრატეგიული ქოლგა

ღირებულებები

სამინისტროს ღირებულებები ეყრდნობა სამინისტროს ორგანიზაციულ კულტურას და აღიარებს:

- გუნდური მუშაობის პრინციპს, (რაც ხელს უწყობს საქმიანობის კოორდინაციას, გარესტიმულებზე ორიენტირებულ და შეთანხმებულ რეაგირებას ადამოქმედებას);
- სამართლიანობას, ობიექტურობას და გამჭვირვალობას,
- გადაწყვეტილების მიღების პროცესში;
- პროაქტიულობას, ღიაობას და გამჭვირვალობას საზოგადოებასთან ურთიერთობებში;

ეყრდნობა:

- კულტურის შენარჩუნებისა და გადაცემის უწყვეტობას - კულტურის,
განათლებისა და სპორტის ტრადიციისა და რესურსის შენახვას და ტრანსფორმირებას ახალ
ლიგამოწვევების შესაბამისად;
- მაღალმოქალაქეობრივ და ეროვნულ თვითშეგნებას,
სადაც ყველა ადამიანი საქვარმონიული განვითარებისა და თვითრეალიზების შესაძლებ
ლობა.
- აჭარის განათლების,
კულტურისა და სპორტის მმართველობის თანამართლებული მართვის სისტემის პროაქტიულობ
ას.

სამინისტროს ძირითად ღირებულებას წარმოადგენს განათლებაში, სპორტსა და კულტურაში აჭარაში არსებული შემოქმედებითი რესურსის შენარჩუნება, განვითარება და ხელშეწყობა, უწყვეტობის პრინციპის გათვალისწინებით, რეგიონის მდგრადი ეკონომიკური განვითარებისათვის.

ხედვა

აჭარის განათლებისა, კულტურისა და სპორტის სამინისტროს საქმიანობა და განხორციელებული პროგრამები უნდა ემსახურებოდეს აჭარის რეგიონში მცხოვრებ საქართველოს თითოეულ მოქალაქეს. მათ უნდა ჰქონდეთ ხარისხიანი განათლების მიღების, რეგიონში არსებული კულტურის, განათლებისა და სპორტის რესურსით სარგებლობის და თვითრეალიზების თანაბარი შესაძლებლობა მთელი სიცოცხლის მანძილზე; ასევე სამინისტროს ფუნქციაა აჭარის განათლების, კულტურისა და სპორტის ეროვნული სისტემის შედეგების გაუმჯობესება და ევროკავშირის სტანდარტებთან დაახლოება.

სამინისტრო შეიმუშავებს ისეთ პოლიტიკას, სადაც განათლება, კულტურა და სპორტი ქმნის პირობებს ადამიანის კეთილდღეობისა და ცხოვრების მაღალი ხარისხის უზრუნველყოფისათვის და განაპირობებს მოსახლეობის ადეკვატურ თანამონაწილეობას აჭარის მდგრადი განვითარების სისტემაში.

- განათლებათანაბრად ხელმისაწვდომი უნდა იყოს ყველასათვის. განათლების ხარისხი უნდა შეესაბამებოდეს თანამედროვე სტანდარტებს. განათლების სისტემა ხელს უნდა უწყობდეს კონკურენტუნარიანი კვალიფიციური კადრების მომზადებას; უნდა დაინერგოს სიცოცხლის მანძილზე სწავლების პრინციპები;
- აჭარა უნდა წარმოადგენდეს ერთ-ერთ წამყვან კულტურულ ცენტრს შავი ზღვის სანაპიროზე და ხელმისაწვდომი და მიმზიდველი უნდა იყოს საქართველოს და უცხო ქვეყნების მოქალაქეებისათვის. კულტურის სფეროში მუდმივად უნდა იქმნებოდეს სიახლე, კულტურული ცხოვრება ხელს უნდა უწყობდეს რეგიონის ინტეგრაციას საერთაშორისო საზოგადოებაში, ხოლო აჭარის კულტურული მემკვიდრეობა უნდა იყოს შენარჩუნებული და დაცული;
- სპორტს უნდა ჰქონდეს მასობრივი ხასიათი. საზოგადოების დიდი ნაწილი აქტიურად უნდა იყოს ჩართული სპორტულ ცხოვრებაში. იმავდროულად მზარდი უნდა იყოს მიღწევები პროფესიულ სპორტში. სპორტი ემსახურება ჯანსაღი თაობების აღზრდას, ცხოვრების ჯანსაღი წესის დამკვიდრებას და მავნე ჩვევების დაძლევის ხელშეწყობას.
- ახალგაზრდული პოლიტიკა ხელს უწყობს ახალგაზრდების განვითარებისათვის სრულფასოვანი გარემოს შექმნას, სადაც ახალგაზრდებს შეუძლიათ საკუთარი შესაძლებლობების სრულად რეალიზება და საზოგადოებრივ ცხოვრებაში აქტიური ჩაბმა;

აჭარის განათლების, კულტურისა და სპორტის სამინისტროს სამუშაო პრინციპებია:

- პროგრამების მართვის გამჭვირვალობის უზრუნველყოფა;
- სამუშაოს მაღალი ხარისხი და ინოვაციური მიდგომები;
- კოლეგიალობა და გუნდური მუშაობა;
- საქმისადმი შემოქმედებითი მიდგომა და აგამოხატვის თავისუფლება;
- პროფესიონალიზმი და პასუხისმგებლობა;
- პროაქტიულობა და საქმისადმი ინოვაციური მიდგომა;
- საზოგადოებასთან აქტიური და გამჭვირვალე ურთიერთობა;
- სტრუქტურის სხვადასხვა მიმართულებებს და განყოფილებებს შორის კომუნიკაციის მაღალი ხარისხი.

მისია

აჭარის რეგიონი თავისი მდებარეობით და ფუნქციური დატვირთვით გლობალური სამყაროს მნიშვნელოვანი ნაწილია, შესაბამისად არსებითია აჭარის მოსახლეობის მიერ საკუთარი როლის გაცნობიერება რეგიონის, როგორც შავი ზღვის აუზის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან სოციალურ და კულტურული ფუნქციის დატვირთვის მქონე ცენტრად ჩამოყალიბებაში.

შესაბამისად აჭარის განათლების, კულტურისა და სპორტის სამინისტროს მისიაა განათლების, კულტურისა და სპორტის სფეროების სისტემის მართვა და ხელშეწყობა

პირობების (ინფრასტრუქტურა, სერვისები) შექმნა ადამიანური, სოცო-კულტურული და ეკონომიკური განვითარებისათვის, რეგიონში მდგრადი განვითარების უზრუნველსაყოფად.

სტრატეგიული ჩარჩო

წარმოდგენილი კონცეფციის, მისიის, ხედვისა და მიზნების განხორციელებისათვის სამინისტრო მუშაობს რამოდენიმე პრიორიტეტული მიმართულებით, რომლებიც მის პროგრამებშია ასახული და ჩამოყალიბებულია სტრატეგიულ მიზნებად და ამოცანებად.

აჭარის განთალების, კულტურის და სპორტის სამინისტროს მისია განათლების, კულტურისა და სპორტის სფეროების სისტემის მართვა და ხელშეწყობი პირობების (ინფრასტრუქტურა, სერვისები) შექმნა ადამიანური, სოცო-კულტურული და ეკონომიკური განვითარებისათვის, რეგიონში მდგრადი განვითარების უზრუნველსაყოფად				
სტრატეგიული მიმართულება #1 განათლების ხარისხის გაუმჯობესება და ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა	სტრატეგიული მიმართულება #2 კულტურის განვითარება, ხელშეწყობა და პოპულარიზაცია	სტრატეგიული მიმართულება #3 მასობრივი და პროფესიული სპორტის განვითარება და პოპულარიზაცია	სტრატეგიული მიმართულება #4 ახალგაზრდობის საქმეთა სფეროს ხელშეწყობა და განვითარება	სტრატეგიული მიმართულება #5 სამინისტროს ინსტიტუციონალური განვითარება